

รายงาน

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น



องค์การบริหารส่วนตำบลดงสุวรรณ

อำเภอดอกคำใต้ จังหวัดพะเยา

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลดงสุวรรณ

คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนและรายงานผลพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลลงสุรณ เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเสนอต่อสภาตำบล อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลลงสุรณ ได้มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลลงสุรณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (การดำเนินงานตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๒ ถึงเดือนกันยายน ๒๕๖๓) ซึ่งประกอบด้วยการติดตามผลการดำเนินงานโครงการ กิจกรรม ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๔) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๕) และตามยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยใช้การบันทึกข้อมูลในระบบสารสนเทศการจัดการเพื่อการวางแผนและติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลลงสุรณ (e plan) และแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เป็นเครื่องมือหลักในการติดตาม พร้อมทั้งนำเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อเป็นแนวทางปรับปรุงให้นโยบายสามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในท้องถิ่น



งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลลงสุรณ

สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑.๑ ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๑
๑.๒ ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๓
๑.๓ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๔
๑.๔ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๕
๑.๕ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	๕
๑.๖ ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผล	๘
๑.๗ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	๑๑
๑.๘ ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๑๒
๑.๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	๑๓
องค์การบริหารส่วนตำบลดงสุวรรณ	๑๔

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย และแนวทางการพัฒนา

๒.๑ ยุทธศาสตร์	๑๕
๒.๒ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย และแนวทางการพัฒนา	๑๕

ส่วนที่ ๓ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๓.๑ ลักษณะของแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน	๒๘
๓.๒ ความสำคัญของการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน	๒๘
๓.๓ วัตถุประสงค์ในการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน	๒๙
๓.๔ ขั้นตอนการดำเนินงานตามประเด็นการพิจารณา	๒๙
๓.๕ การประเมินผลเชิงคุณภาพ	๒๙

ส่วนที่ ๔ สรุปรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อเสนอแนะ

๔.๑ ผลการประเมินแผนยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่นของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๕๕
๔.๒ ผลการประเมินคุณภาพแผน	๕๕
๔.๓ ผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๕๕
๔.๔ ผลการประเมินผลในเชิงคุณภาพ	๕๖
๔.๕ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	๕๘
๔.๖ การติดตามคุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)	๕๘
๔.๗ ปัญหาอุปสรรคในภาพ	๕๘
๔.๘ ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๕๙

ส่วนที่ ๑ บทนำ

ตามพระราชบัญญัติสภาตำบล และองค์การบริหารส่วน ตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๑๓ พ.ศ. ๒๕๕๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น **มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการ

ตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ

อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษติดตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ของแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลคงสุวรรณ จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคงสุวรรณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ถึง กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓) ตามระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคงสุวรรณ เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคงสุวรรณ จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคงสุวรรณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๒ (ระหว่างเดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ถึง กันยายน ๒๕๖๓) ขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิดแต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตรายการ (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็จะช่วยทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำ

หรือยกเลิกโครงการในกรณีที่ไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแล หน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๓ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ดังนี้

๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้นรวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาโครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรัดดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรัดดำเนินการและต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรัดดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระฉับกระเฉงของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘) แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๖๕๑

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘) แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๖๕๑

ขั้นตอนที่ ๔

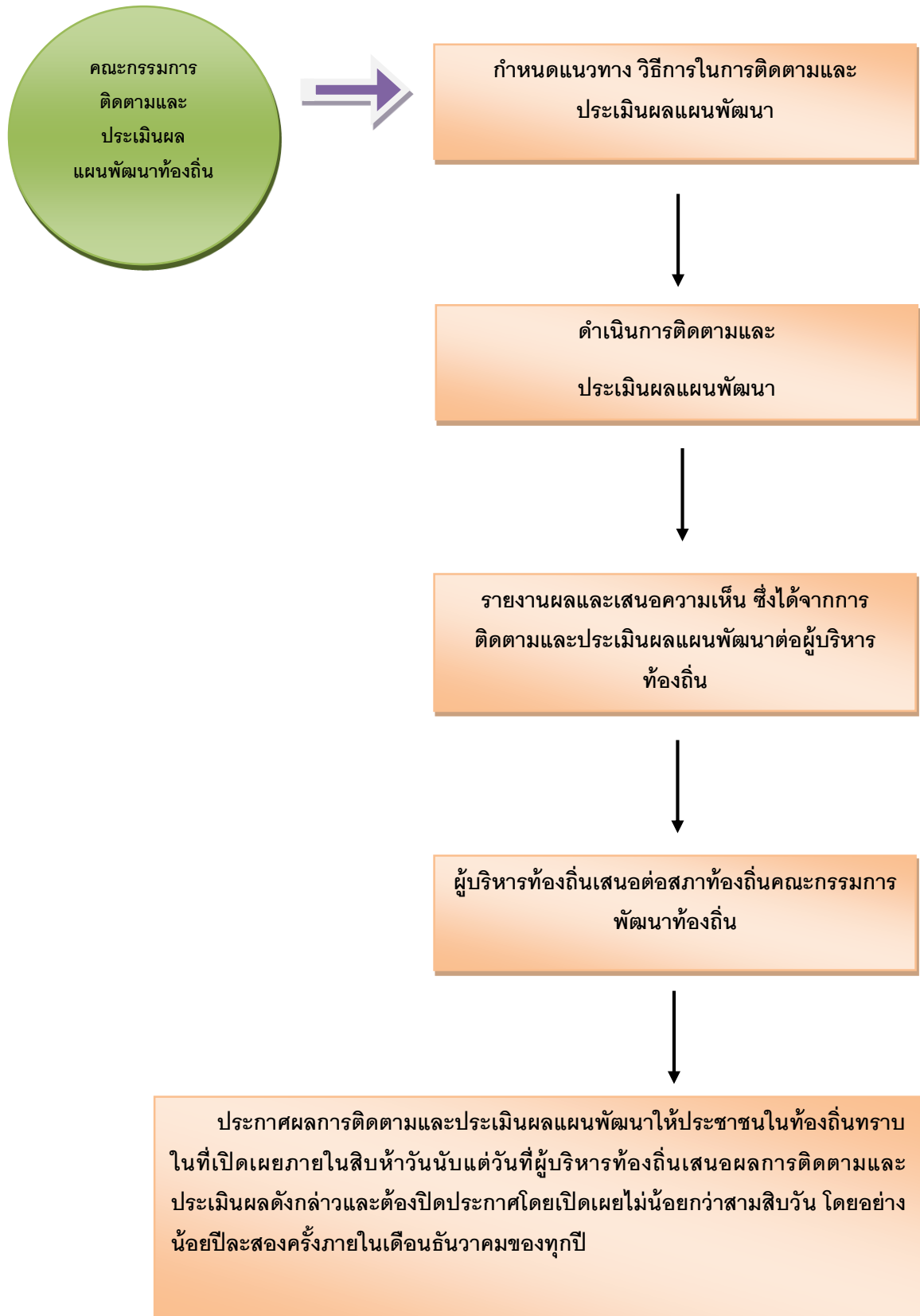
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓)

พ.ศ. ๒๕๖๑

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น



๕. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลดงสุวรรณ ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลดงสุวรรณ โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๖๒๔๗ ลว ๓ พ.ย. ๒๕๖๐ เรื่อง แนวทางการดำเนินการแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๐๓๕๗ ลว ๑๙ ม.ค. ๒๕๖๑ เรื่อง แนวทางการดำเนินการแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความแข็งแรง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัยปลอดยาเสพติด ปลอดภัยจากพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ขยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่ และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สืบต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจ และจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของ อบต. ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระทบกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๕.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขต อบต.ดงสุวรรณ นั้นมีหมู่บ้าน ๑๑ หมู่ ซึ่งอยู่ในเขตตำบลดงสุวรรณ ทั้ง ๑๑ หมู่บ้าน ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๕.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลดงสุวรรณ

- ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม
- ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างดำเนินการโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริง

ทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

- สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา
- สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ
- เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน
- เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๖. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๖.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) **ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล** ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) **ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล** (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) **ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี โดยสามารถติดตามเป็นรายหกเดือนได้ ดังนี้

ระยะ ๖ เดือน

(๑) เดือน ตุลาคม – มีนาคม

(๒) เดือน เมษายน – กันยายน

(๔) **เครื่องมือ** อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนา เพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบ

รายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นเป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่ แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

๖.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไข้ปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจาก แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ ดังนี้

๗.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

๗.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของ อบต.ในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของ อบต.ในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของ อบต.ตำบลคงสุวรรณในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการของ อบต.ตำบลคงสุวรรณ (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

๗.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

๘. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่ต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวณผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระจ่างชัด เพื่อจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

๔) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๕) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

๙. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลดงสุวรรณ

๑ นายเสรี ดอนศรีแก้ว	ผู้ทรงคุณวุฒิ	ประธานกรรมการ
๒ นายสมศักดิ์ ไชยวงศ์	สมาชิกสภา อบต.ดงสุวรรณ	กรรมการ
๓ นายสายัณห์ แก้วเทพ	สมาชิกสภา อบต.ดงสุวรรณ	กรรมการ
๔ นายธีรพงศ์ แก้วเทพ	สมาชิกสภา อบต.ดงสุวรรณ	กรรมการ
๕ นายอรุณ ธิมา	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๖ นายมานพ จำรัส	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๗ ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านดง	ผู้แทนหน่วยงาน	กรรมการ
๘ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลดงสุวรรณ	ผู้แทนหน่วยงาน	กรรมการ
๙ นางเรือนคำ ปรีชา	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	กรรมการ
๑๐ นายวิรัตน์ บุญประเสริฐ	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๑ นางสาวนันทน์ภัส บุญประเสริฐ	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ/เลขานุการ

ส่วนที่ ๒

ยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย และแนวทางการพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนานั้น จะต้องติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนว่ามีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน โดยยุทธศาสตร์ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

ยุทธศาสตร์

๑. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) จัดทำขึ้นในช่วงเวลาของการปฏิรูปประเทศ โดยได้น้อมนำและประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มาเป็นปรัชญานำทางในการพัฒนาประเทศต่อเนื่องจากแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๙-๑๑ เพื่อเสริมสร้างภูมิคุ้มกันและช่วยให้สังคมไทยยืนหยัดอยู่ได้อย่างมั่นคง เกิดภูมิคุ้มกันและมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ส่งผลให้การพัฒนาประเทศสู่ความสมดุลและยั่งยืน

➤ กรอบแนวคิดและหลักการ

ในช่วงของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ประเทศไทยจะยังคงประสบภาวะแวดล้อมและบริบทของการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ อาทิ กระแสการเปิดเศรษฐกิจเสรี ความท้าทายของเทคโนโลยีใหม่ๆ การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ การเกิดภัยธรรมชาติที่รุนแรง ประกอบกับสถานการณ์ด้านต่างๆ ทั้งเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศในปัจจุบันที่ยังคงประสบปัญหาในหลายด้าน เช่น ปัญหาผลิตภาพการผลิตความสามารถในการแข่งขัน คุณภาพการศึกษา ความเหลื่อมล้ำทางสังคม เป็นต้น ทำให้การพัฒนาในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ จึงจำเป็นต้องยึดกรอบแนวคิดและหลักการในการวางแผนที่สำคัญ ดังนี้

- (๑) การน้อมนำและประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- (๒) คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม
- (๓) การสนับสนุนและส่งเสริมแนวคิดการปฏิรูปประเทศ และ
- (๔) การพัฒนาสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

โดยมีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- ๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง
- ๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ
- ๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม
- ๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง
- ๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ

๒. แผนการบริหารราชการแผ่นดิน

รัฐบาลมีนโยบายที่จะพัฒนาการเมืองของประเทศไปสู่การปกครองระบอบประชาธิปไตยแบบมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนสามารถปกครองตนเอง และพิทักษ์สิทธิของตนได้เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งจะมุ่งเพิ่มประสิทธิภาพ สร้างความโปร่งใส และจัดการทุจริตในการบริหารราชการแผ่นดินและการให้บริการประชาชน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเป็นธรรมในสังคมและเอื้อต่อการพัฒนาประเทศทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งนโยบายการบริหารราชการแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ดังนี้

- นโยบายที่ ๑ นโยบายเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก
- นโยบายที่ ๒ นโยบายความมั่นคงแห่งรัฐ
- นโยบายที่ ๓ เศรษฐกิจ
- นโยบายที่ ๔ นโยบายสังคมและคุณภาพชีวิต
- นโยบายที่ ๕ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- นโยบายที่ ๖ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม
- นโยบายที่ ๗ การต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ
- นโยบายที่ ๘ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

๓. ยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy)

ยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) จัดทำขึ้นจากการประชุมเชิงปฏิบัติการหัวหน้าระดับปลัดกระทรวงหรือเทียบเท่า วาระพิเศษ เมื่อวันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๕๕ ณ โรงแรมเชรราตัน พัทยา จังหวัดเพื่อร่วมกันวางยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ เป้าหมายและแนวทางในการทำงานร่วมกันในปีงบประมาณ ๒๕๕๖ และเป็นกรอบ ในการจัดทำงบประมาณปี ๒๕๕๗ ตลอดจนแลกเปลี่ยนความเห็นเกี่ยวกับภาพรวมของการทำงานที่ผ่านมา ซึ่งเดิมประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ๒๘ ประเด็นหลัก ๕๖ แนวทางการดำเนินการ รวมทั้งได้มีการบูรณาการ ร่วมกับยุทธศาสตร์การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (ASEAN Strategy) จากการประชุมเชิงปฏิบัติการการเข้าสู่ประชา อาเซียน ปี ๒๕๕๔ ครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๕๔ ณ ห้องประชุม ๕๐๑ตึกบัญชาการ ทำเนียบ เพื่อเตรียมความพร้อมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ซึ่งเดิมประกอบด้วย ๘ ยุทธศาสตร์ โดยหลังจากการบูรณาการเป็นยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ๓๐ ประเด็นหลัก ๗๙ แนวทางการดำเนินการ เพื่อเป็นกรอบการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ โดยมี รายละเอียดดังนี้

วิสัยทัศน์

“ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขัน คนไทยอยู่ดีกินดี มีสุขและเป็นธรรม”

หลักการของยุทธศาสตร์

“ต่อยอดรายได้จากฐานเดิม สร้างรายได้จากโอกาสใหม่ สมดุล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน”

วัตถุประสงค์

- ๑) รักษาฐานรายได้เดิม และสร้างรายได้ใหม่
- ๒) เพิ่มประสิทธิภาพของระบบการผลิต (ต้องผลิตสินค้าได้เร็วกว่าปัจจุบัน)
- ๓) ลดต้นทุนให้กับธุรกิจ (ด้วยการลดต้นทุนค่าขนส่งและโลจิสติกส์)

เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

- ๑) การเพิ่มรายได้จากฐานเดิม
- ๒) การสร้างรายได้จากโอกาสใหม่
- ๓) การลดรายจ่าย
- ๔) การเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ เพื่อหลุดพ้นจากประเทศรายได้ปานกลาง (Growth & Competitiveness) ประกอบด้วย ๙ ประเด็นหลัก ๓๓ แนวทางการดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การลดความเหลื่อมล้ำ (Inclusive Growth) ประกอบด้วย ๘ ประเด็นหลัก ๒๐ แนวทางการดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การเติบโตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth) ประกอบด้วย ๕ ประเด็นหลัก ๑๑ แนวทางการดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การสร้างความสมดุลและปรับระบบบริหารจัดการ (Internal process) ประกอบด้วย ๘ ประเด็นหลัก ๑๕ แนวทางการดำเนินการ

๔. ค่านิยมหลักของคนไทย

ค่านิยมหลักของคนไทย เพื่อสร้างสรรค์ประเทศไทยให้เข้มแข็ง มีทั้งหมด ๑๒ ประการ ดังนี้

- ๑) มีความรักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ซึ่งเป็นสถาบันหลักของชาติในปัจจุบัน
- ๒) ซื่อสัตย์ เสียสละ อดทน มีอุดมการณ์ในสิ่งที่ดีงามเพื่อส่วนรวม
- ๓) กตัญญู ต่อพ่อแม่ ผู้ปกครอง ครูบาอาจารย์
- ๔) ใฝ่หาความรู้ หมั่นศึกษา เล่าเรียน ทางตรงและทางอ้อม
- ๕) รักษาวัฒนธรรมประเพณีไทยอันงดงาม
- ๖) มีศีลธรรม รักษาความสัตย์ หวังดีต่อผู้อื่น เผื่อแผ่และแบ่งปัน
- ๗) เข้าใจ เรียนรู้ การเป็นประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขที่ถูกต้อง
- ๘) มีระเบียบวินัย เคารพกฎหมาย ผู้น้อยรู้จักการเคารพผู้ใหญ่
- ๙) มีสติ รู้ตัว รู้คิด รู้ทำ รู้ปฏิบัติ ตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

- ๑๐) รู้จักดำรงตนอยู่โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรู้จักอดออมไว้ใช้เมื่อจำเป็น มีไว้พอกินพอใช้ ถ้าเหลือก็แจกจ่าย จำหน่าย และขยายกิจการ เมื่อมีความพร้อมโดยภูมิคุ้มกันที่ดี
- ๑๑) มีความเข้มแข็งทั้งร่างกายและจิตใจ ไม่ยอมแพ้ต่ออำนาจฝ่ายต่ำหรือกิเลส มีความละอาย เกรงกลัวต่อบาปตามหลักของศาสนา
- ๑๒) คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวม และต่อชาติ มากกว่าผลประโยชน์ของตนเอง

๕. นโยบายของรัฐบาล

๕.๑ นโยบายหรือยุทธศาสตร์ประชารัฐ

พลเอกประยุทธ์จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ได้กำหนดนโยบายหรือยุทธศาสตร์ประชารัฐขึ้นเพื่อเป็นแนวนโยบายในการสร้างความสามัคคีรวมพลังของผู้นคนในสังคมไทยโดยไม่แยกฝักแยกฝ่ายและไม่กันใครออกไปจากสังคมอีกทั้งยังเป็นสานักและหน้าที่ที่คนไทยทุกคนจะต้องร่วมมือกันในการปกป้องแผ่นดินแม่จากภัยอันตรายทั้งปวงและร่วมกันพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและประเทศชาติให้เจริญก้าวหน้ามั่นคงและยั่งยืน ประสานพลังการสร้างชาติที่ต้องเติบโตแบบเศรษฐกิจฐานรากเพื่อให้เกิดความยั่งยืน นโยบายหรือยุทธศาสตร์ ประชารัฐ จึงมีแนวคิดในเรื่องของความร่วมมือร่วมใจของรัฐบาลและประชาสังคมเพื่อร่วมแก้ปัญหาเศรษฐกิจและขับเคลื่อนการพัฒนาชาติทุกมิติที่เกิดขึ้นเพราะว่า ประชารัฐ เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนในการพัฒนาประเทศที่มีรูปแบบเครือข่าย โยงใยสัมพันธ์กันเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนเป็นแนวทางการบริหารราชการแผ่นดินยุคปัจจุบันที่เกิดจากการหล่อหลอมรวมพลังของคนไทยทุกคน ทุกหมู่เหล่า เห็นได้จาก เพลงชาติไทยซึ่งมีใจความว่า “ประเทศไทยรวมเลือดเนื้อชาติเชื้อไทยเป็นประชารัฐไผของไทยทุกส่วนอยู่ดำรงคงไว้ได้ทั้งมวลด้วยไทยล้วนหมายรักสามัคคี...”

๕.๒ นโยบายของรัฐบาล พล.อ.ประยุทธ์ จันทร์โอชา

ประกอบด้วยนโยบาย ๑๑ ด้าน ดังนี้

- ๑) การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์
- ๒) การรักษาความมั่นคงของรัฐบาลและการต่างประเทศ
- ๓) การลดความเหลื่อมล้ำของสังคม และการสร้างโอกาสเข้าถึงบริการของรัฐ
- ๔) การศึกษาและเรียนรู้ การทะนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม
- ๕) การยกระดับคุณภาพบริการด้านสาธารณสุขและสุขภาพของประชาชน
- ๖) การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ
- ๗) การส่งเสริมบทบาทและการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน
- ๘) การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและพัฒนาและนวัตกรรม
- ๙) การรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรและการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์กับการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน
- ๑๐) การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล และการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ
- ๑๑) การปรับปรุงกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

๕.๓ ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.)

๑) การแก้ไข ปัญหายาเสพติด โดยยึดหลักนิติธรรมในการปราบปรามลงโทษผู้ผลิต ผู้ค้าผู้มีอิทธิพล และผู้ประพฤติดิบชอบโดยบังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัด ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำแนวนโยบายของรัฐบาล/คสช. ไปปรับใช้ตามอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑.๑) สนับสนุน ส่งเสริม หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปราบปรามยาเสพติดทุกหน่วยดำเนิน การปราบปรามและจับกุมผู้ผลิตผู้ค้า ผู้นำเข้า และส่งออก รวมทั้งผู้สมคบและสนับสนุนช่วยเหลือให้ได้ผลอย่างจริงจัง

๑.๒) สนับสนุน ส่งเสริม หน่วยงานที่ดูแล ควบคุมตรวจสอบสถานบริการตามกฎหมายว่าด้วยสถานบริการ ที่พักอาศัยเชิงพาณิชย์สถานที่ ที่จัดให้มีการเล่นบิลเลียด สนุกเกอร์ รวมทั้งโรงงานตามกฎหมายว่าด้วยโรงงานและสถานประกอบการมิให้เจ้าของหรือผู้ประกอบการปล่อยปละละเลยให้มีการชุกซ่อนหรือค้ายาเสพติดหากพบให้ดำเนินการลงโทษตามกฎหมาย

๑.๓) สนับสนุน ส่งเสริม หน่วยงานที่ รับผิดชอบนำผู้เสพยาเสพติดเข้ารับการบำบัดรักษาโดยทันที และติดตามดูแลให้ความช่วยเหลือให้สามารถกลับมาใช้ชีวิตอย่างปกติสุข

๑.๔) ดำเนินการลงโทษเจ้าหน้าที่รัฐที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับยาเสพติด (ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด พนักงานเทศบาล พนักงานส่วนตำบล พนักงานเมืองพัทยา ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง) ทั้งนี้ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยึดหลัก ผู้เสพคือผู้ป่วยที่ต้องได้รับการบำบัดรักษาให้กลับมาเป็นคนดีของสังคม พร้อมทั้งมีกลไกติดตามช่วยเหลือ อย่างเป็นระบบ ดำเนินการ อย่างจริงจังในการป้องกันปัญหาด้วยการแสวงหาความร่วมมือเชิงรุกกับองค์กรภาครัฐต่างๆ ในการควบคุมและสกัดกั้นยาเสพติด สารเคมี และสารตั้งต้นในการผลิตยาเสพติด ที่ลักลอบเข้าสู่ประเทศไทยใต้การบริหารจัดการอย่างบูรณาการและมีประสิทธิภาพรวมทั้งดำเนินการป้องกันกลุ่มเสี่ยงและประชาชนทั่วไปไม่ให้เข้าไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติดด้วยการรวมพลังทุกภาคส่วนเป็นพลังแผ่นดินในการต่อสู้กับ ยาเสพติด

๒) มาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหามารยาททุจริตประพฤติดิบชอบ

โดยเสริมสร้าง จิตสำนึกและค่านิยมให้กับเจ้าหน้าที่ของรัฐยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติหน้าที่การปลูกจิตสำนึกค่านิยมคุณธรรมจริยธรรมและสร้างวินัยแก่ทุกภาคส่วน ร่วมรวมพลังแผ่นดินป้องกันและปราบปรามการทุจริต จึงให้ถือปฏิบัติตามคำสั่งคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ ๖๙/๒๕๕๗ เรื่อง มาตรการป้องกันและแก้ไขการทุจริตประพฤติดิบชอบ ลงวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๕๗ และกำหนดแนวทางการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดังนี้

๒.๑) ทำการสำรวจ ศึกษารูปแบบการกระทำผิดในอำนาจหน้าที่ของแต่ละหน่วยงานที่เกิดหรือน่าจะเกิด สม่่าเสมอกระบวนกรขั้นตอนใดที่น่าจะเกิดการทุจริต ตำแหน่งหรือตัวเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบและวิธีการกระทำผิด

๒.๒) กำหนดแนวทางวิธีการแก้ไขลดโอกาสและป้องกันการทุจริตในทุกขั้นตอนที่มีความเสี่ยง

๒.๓) กำหนดวิธีดำเนินการที่สามารถปฏิบัติให้เกิดผลเป็นรูปธรรมอย่างจริงจังกับการกระทำผิดที่ปรากฏเห็นเป็นที่ประจักษ์อยู่โดยทั่วไปที่ทำให้ประชาชนมีความรู้สึกว่ามีเจ้าหน้าที่ไม่ดำเนินการใดๆเพราะรับผลประโยชน์

๒.๔) สำรวจและจัดทำข้อมูลการกระทำผิดที่เห็นเป็นที่ประจักษ์ในพื้นที่ของแต่ละหน่วยงานพร้อมทั้งระบุตัวเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ

๒.๕) จัดทำข้อมูลบุคคลนิติบุคคลที่ได้รับงานจัดซื้อจัดจ้างย้อนหลัง ๕ ปี

๒.๖) จัดทำข้อมูลเรื่องที่หน่วยงานร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวน ดำเนินคดีกับผู้กระทำผิดตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานนั้นและยังอยู่ระหว่างการสอบสวนให้นำแนวทางดังกล่าวมาจัดทำยุทธศาสตร์หรือแนวทางการ

พัฒนาหรือโครงการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเป็นมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตประพตติมิชอบ

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดพะเยา ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมเกษตรปลอดภัยและการค้าการลงทุนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

กลยุทธ์ ๑. พัฒนาการเกษตรสู่ระบบเกษตรปลอดภัย/อินทรีย์

๒. ขับเคลื่อนและขยายผลโครงการตามแนวพระราชดำริ

๓. พัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

๔. พัฒนาการค้า การลงทุน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมและ พัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์เรียนรู้วิถีชุมชนในแนวทางเศรษฐกิจสร้างสรรค์

กลยุทธ์ ๑. พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวสินค้าและบริการ

๒. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก

๓. การพัฒนามาตรฐานและบุคลากร

๔. การบริหารจัดการ

๕. การประชาสัมพันธ์และการตลาด

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาเมืองและโครงสร้างพื้นฐาน

กลยุทธ์ ๑. พัฒนาเมือง

๒. พัฒนาระบบสาธารณูปโภค

๓. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้างคุณค่าและพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน

กลยุทธ์ ๑. พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนทุกกลุ่มวัย

๒. สร้างสังคมเอื้ออาทรภายใต้อัตลักษณ์คุณค่าทางประวัติศาสตร์วัฒนธรรมและอาเซียน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ ๑. ส่งเสริมการอนุรักษ์ฟื้นฟูและเพิ่มพื้นที่สีเขียวสร้างความสมบูรณ์ในทุกพื้นที่

๒. ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรดินและน้ำ

๓. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วม

๔. ส่งเสริมให้คนอยู่ร่วมกับป่าอย่างยั่งยืน

๕. ส่งเสริมสนับสนุนการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานทดแทน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๖ ส่งเสริมความมั่นคงภายในและตามแนวชายแดน

กลยุทธ์ ๑. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพิทักษ์ รักษาสถาบันหลักของชาติ

๒. ป้องกัน ปรามปราม และบำบัดยาเสพติดภายใต้กลไกประชารัฐ

๓. พัฒนากลไกอำนวยความสะดวกที่มีประสิทธิภาพ

๔. เพิ่มศักยภาพด้านความมั่นคงภายในและตามแนวชายแดนของจังหวัด

๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาอำเภอดอกคำใต้ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ส่งเสริมการเกษตรปลอดภัย การค้า การลงทุน และการส่งเสริมการท่องเที่ยวในท้องถิ่น

- เป้าประสงค์**
๑. ประชาชนมีรายได้มีความเป็นอยู่ดีขึ้น
 ๒. เกษตรปลอดภัยช่องทางการตลาดเพิ่มขึ้น
 ๓. เพิ่มการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยวในท้องถิ่น

กลยุทธ์ พัฒนาศักยภาพเกษตรกร นำไปสู่การทำเกษตรปลอดภัย เพื่อการค้า การลงทุน การท่องเที่ยวในท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : สร้างคุณค่าและพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนให้อยู่ดีกินดีเป้าประสงค์

เป้าประสงค์ สังคม ชุมชนมีความเข้มแข็งสู่ประชาคมอาเซียนอย่างเต็มภาคภูมิ

กลยุทธ์ พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนให้ดีขึ้น และสร้างภูมิคุ้มกันให้กับเด็กเยาวชนให้มีทักษะการอยู่ร่วมสังคมอย่างปลอดภัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนาเมืองและโครงสร้างพื้นฐาน

เป้าประสงค์ การเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่ประชาชนเพื่อให้ประชาชนอยู่ดีกินดี มีความสุข การลดต้นทุนการผลิต มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีเส้นทางคมนาคม มีน้ำใช้อุปโภคบริโภคอย่างเพียงพอ

- กลยุทธ์**
๑. พัฒนาเมือง
 ๒. พัฒนาระบบสาธารณูปโภค
 ๓. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ ทรัพยากรธรรมชาติอุดมสมบูรณ์สิ่งแวดล้อมปราศจากมลพิษ และลดการเกิดภาวะโลกร้อน

- กลยุทธ์**
๑. บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วม
 ๒. สนับสนุนการจัดการดินและน้ำอย่างเป็นระบบ เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตป่า ชุมชน และเมือง

๘. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัดพะเยา (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดพะเยา (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

ประกอบด้วย ๕ ด้านดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาระบบเศรษฐกิจ

แนวทางการพัฒนา

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและสนับสนุนระบบเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว การค้าและการลงทุน
๒. พัฒนาแหล่งน้ำ และบริหารจัดการน้ำ เพื่อประชาชน
๓. พัฒนา สนับสนุน และบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยว กิจกรรมการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน
๔. พัฒนาองค์ความรู้ ระบบการผลิตแบบครบวงจร เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าทางการเกษตรและเพิ่มศักยภาพการประกอบอาชีพรวมทั้งด้านการตลาดอย่างมีคุณภาพและมาตรฐานในระดับสากล

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนา และวัฒนธรรม

แนวทางการพัฒนา

๑. พัฒนาศักยภาพทุนทางสังคม และสร้างองค์ความรู้ให้ชุมชนมีภูมิคุ้มกันต้านทานกำหนดวาระการพัฒนา เพื่อให้เกิดความเข้มแข็งของชุมชน ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
๒. การส่งเสริมอนุรักษ์ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาทุกระดับ เพื่อพัฒนาประชาชนในชุมชนและท้องถิ่น
๔. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
๕. ส่งเสริมและสนับสนุนระบบการจัดสวัสดิการประชาชน กลุ่มเป้าหมายเพื่อสร้างหลักประกันความมั่นคง
๖. ส่งเสริมบุคลากรภาครัฐ ประชาชน ให้มีทักษะชีวิต ภายใต้การอยู่ร่วมกันในประชาคมอาเซียน
๗. ส่งเสริมและพัฒนาสุขภาวะในชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา

๑. อนุรักษ์และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและการจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน
๒. พัฒนาศักยภาพชุมชน เพื่อการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ
๓. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรของ อบต. เพื่อการสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ รักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย

แนวทางการพัฒนา

๑. ปกป้อง ทิດทุน สถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์และสร้างความปรองดองสมานฉันท์ของคนในชาติ
๒. ป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงภายในและตามชายแดน
๓. เสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรประชาชนและพัฒนาศักยภาพด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๔. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

แนวทางการพัฒนา

๑. บริหารจัดการองค์กร ตามหลักธรรมาภิบาล
๒. ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างเวทีเรียนรู้และการมีส่วนร่วมของประชาชน
๓. พัฒนาสมรรถนะขององค์กร และบุคลากรเพื่อการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ
๔. ส่งเสริมสนับสนุนการบูรณาการการทำงานและพัฒนาศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๙. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการบริหารส่วนตำบลสูงสุพรรณ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาสังคม การศึกษา และวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านความมั่นคงและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

๑๐. แผนชุมชน

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๙๑.๔/ว ๘๕๖ ลงวันที่ ๑๒ มีนาคม ๒๕๕๓ เรื่อง การสนับสนุนการขับเคลื่อนแผนชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่นและจังหวัดแบบบูรณาการ ได้ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่งเสริม สนับสนุน ให้ทุกหมู่บ้าน ชุมชน มีการจัดทำแผนชุมชนและพัฒนาคุณภาพแผนชุมชน สำหรับเป็นรากฐานและแนวทางการพัฒนา ภายใต้กระบวนการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นและแผนพัฒนาจังหวัด เป็นการกำหนดอนาคตและกิจการพัฒนาของชุมชนที่เกิดขึ้นจากคนในชุมชนในแต่ละด้าน ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านสุขภาพอนามัย ด้านอนุรักษ์วัฒนธรรมและด้านอื่นๆ ซึ่งจะมีอยู่ ๓ แบบ ดังนี้

- ๑) แผนทำเอง
- ๒) แผนขอความร่วมมือ
- ๓) แผนขอรับเงินสนับสนุน

โดยนำปัญหาความต้องการจากแผนชุมชนที่เกินศักยภาพของชุมชนที่จะดำเนินการเองได้พิจารณาบรรจุไว้ในแผนพัฒนา แต่หากเกินศักยภาพของ อบต. ให้เสนอปัญหา ความต้องการไปยังองค์การบริหารส่วนจังหวัดและให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดพิจารณาบรรจุในแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดตามอำนาจหน้าที่ แผนชุมชนจะต้องมีอย่างน้อย ๕๐% ของโครงการหรือแผนทั้งหมดและจะต้องมีการปรับปรุงแผนชุมชนอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง โครงการกิจกรรม ปัญหาที่ชุมชนที่เกินศักยภาพมีหลายด้านดังนี้

- ๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน เช่น รางระบายน้ำ ไฟฟ้าส่องสว่าง
- ๒) ด้านสานต่อแนวทางพระราชดำริ เช่น การขุดลอกคูคลอง จัดหาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร
- ๓) ด้านการเกษตร เช่น การอบรมให้ความรู้ด้านการเกษตร อาชีพต่างๆ
- ๔) ด้านเศรษฐกิจการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยวและกีฬา เช่น ส่งเสริมกิจกรรมให้มีการท่องเที่ยว การจัดการแข่งขันกีฬา
- ๕) ด้านสังคม/คุณภาพชีวิต เช่น ในชุมชนมีแหล่งมั่วสุม ปัญหายาเสพติด
- ๖) ด้านการเมือง เช่น คนในชุมชนขาดการมีส่วนร่วมกลุ่มองค์กร ยังไม่แข็งแรง
- ๗) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย
- ๘) ด้านการศึกษา เช่น ประชาชนส่วนใหญ่มีการศึกษาดำเนินการไม่มีความรู้เพียงพอ
- ๙) ด้านสุขภาพชุมชน เช่น ประชาชนส่วนใหญ่เป็นโรคเบาหวาน โรคกระเพาะ โรคอุบัติใหม่
- ๑๐) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น หมอกควันไฟป่า
- ๑๑) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๑๒) ยุทธศาสตร์ด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เช่น ติดตั้งกล้องวงจรปิด การติดตั้งสัญญาณไฟกระพริบ ติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ การจัดฝึกอบรม อปพร.

วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย และแนวทางการพัฒนา

วิสัยทัศน์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคงสุวรรณ

องค์การบริหารส่วนตำบลคงสุวรรณ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ในอนาคต ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตอย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่างๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ความหวังที่จะให้เกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

“ตำบลคงสุวรรณน่าอยู่ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตดี ภายใต้วิถี เศรษฐกิจพอเพียงอย่างยั่งยืน”

พันธกิจ

พันธกิจการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคงสุวรรณ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่วางไว้ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องพัฒนาในด้านต่างๆโดยกำหนด พันธกิจหลัก จำนวน ๗ พันธกิจ ดังนี้

พันธกิจที่ ๑ ส่งเสริมพัฒนาทางการศึกษา พัฒนาแหล่งเรียนรู้ และเทคโนโลยีการศึกษา ศิลปวัฒนธรรม จารีต

ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเรียนรู้ของประชาชน

พันธกิจที่ ๒ พัฒนาด้านสาธารณสุขและส่งเสริมการพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพนำไปสู่การมีคุณภาพที่ดี มีความมั่นคงในชีวิตบนพื้นฐานความเท่าเทียมในด้านสวัสดิการสังคม

พันธกิจที่ ๓ สร้างความมั่นคงความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน แก้ไขปัญหาอาชญากรรมในชุมชน

พันธกิจที่ ๔ การพัฒนาและส่งเสริมระบบเศรษฐกิจชุมชนโดยยึดแนวทางพระราชดำริ “เศรษฐกิจแบบพอเพียงเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน

พันธกิจที่ ๕ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสาธารณูปโภคและการบริการสาธารณะให้ได้มาตรฐานเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

พันธกิจที่ ๖ พัฒนาการบริหารจัดการและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีคุณภาพ ภายใต้การมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่น

พันธกิจที่ ๗ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน พัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรมจริยธรรม ตามหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

๑) ประชาชนมีอาชีพมีการสร้างงานที่ก่อให้เกิดรายได้ สะดวกรวดเร็ว และมีสาธารณูปโภคเพียงพอต่อความต้องการ

๒) ประชาชนมีคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี

๓) ชุมชนมีการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

๔) ประชาชนมีความพึงพอใจในการบริการ การปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่และภารกิจของ อบต.

๕) ประชาชนมีความมั่นคงและมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

แนวทางการการพัฒนา

ยุทธศาสตร์ ที่ ๑ พัฒนาเศรษฐกิจ

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและสนับสนุนด้านเศรษฐกิจ

๒. พัฒนาแหล่งน้ำและบริหารจัดการน้ำ

๓. พัฒนา สนับสนุน และบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยว กิจกรรมการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ ที่ ๒ พัฒนาสังคม การศึกษา การสาธารณสุข ศาสนา และวัฒนธรรม

๑. พัฒนาศักยภาพทุนทางสังคม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
๒. อนุรักษ์และส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๓. ส่งเสริมการจัดการศึกษาทุกระดับ เพื่อพัฒนาคนในชุมชนและท้องถิ่น
๔. ส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนและแก้ไขปัญหาทางสังคม
๕. การส่งเสริมสุขภาพประชาชนและการป้องกันควบคุมโรค
๖. ส่งเสริมบุคลากรภาครัฐ ประชาชน ให้มีทักษะชีวิตในยุคประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑. อนุรักษ์และการบริหารจัดการทรัพยากร ธรรมชาติและการจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน
๒. การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพเพื่อการบริหารจัดการด้านมลภาวะและพลังงานทดแทน

ยุทธศาสตร์ ที่ ๔ รักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย

๑. ปกป้อง เทิดทูน สถาบัน ชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์ของคนในชาติ
๒. ป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรม
๓. เสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรประชาชนและพัฒนาศักยภาพด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๔. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ยุทธศาสตร์ ที่ ๕ ส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

๑. การบริหารจัดการองค์กร ตามหลักธรรมาภิบาล
๒. ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างเวทีเรียนรู้ภาคประชาสังคม
๓. พัฒนาศรรณะขององค์กร และบุคลากรเพื่อการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ
๔. ส่งเสริมสนับสนุนการบูรณาการการทำงาน และการพัฒนาศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

นโยบายของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลงสุวรรณ

“ดงสุวรรณ สังคมดี สิ่งแวดล้อมดี คุณภาพชีวิตดี ประชาชนมีส่วนร่วม”

กำหนดนโยบายในการพัฒนา ๗ ด้าน ดังนี้

๑. นโยบายด้านการพัฒนาสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐาน

- ปรับปรุงระบบประปาหมู่บ้าน สร้างและบำรุงรักษาแหล่งน้ำเพื่อให้ประชาชนมีน้ำอุปโภค บริโภค และน้ำใช้ในการเกษตรอย่างเพียงพอทั่วถึงทุกหมู่บ้าน
- วางระบบท่อ รางระบายน้ำ บริเวณถนน ซอย เพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วม รวมทั้งมีภูมิทัศน์ที่สวยงามและมีสภาพแวดล้อมที่ดี
- จัดสรรที่สาธารณะประโยชน์ให้ประชาชนทั่วไป ผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ได้ใช้ประโยชน์อย่างเป็นธรรม
- ส่งเสริมพัฒนาสถานที่จำหน่ายสินค้า ตลาดสด ให้สะอาด ปลอดภัยต่อผู้บริโภค

๒. นโยบายด้านการพัฒนาสังคมและสวัสดิการ

- ป้องกันและแก้ไขปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด ส่งเสริมการพัฒนาครอบครัวให้อบอุ่น ชุมชนเข้มแข็ง ไม่สร้างปัญหาให้กับสังคม

- สงเคราะห์เบี้ยยังชีพให้ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ดัดเชื้อ อย่างทั่วถึง สม่าเสมอเป็นประจำทุกเดือน
- สนับสนุนให้ผู้ยากไร้ ขาดที่อยู่อาศัย ผู้ประสบภัยพิบัติ ให้มีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง ในสภาพแวดล้อมที่ดี โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน
- ส่งเสริมการดำเนินงานของกองทุนสวัสดิการชุมชน เพื่อให้ประชาชนได้รับสวัสดิการและสร้างความมั่นคงในการดำเนินชีวิต
- ส่งเสริมกิจกรรมการฝึกอบรม พัฒนา ศึกษาดูงาน ให้เยาวชนและประชาชนทุกกลุ่มได้นำความรู้มาปรับปรุง ความเป็นอยู่และร่วมพัฒนาท้องถิ่น

๓. นโยบายด้านเศรษฐกิจและการแก้ไขปัญหาความยากจน

- ส่งเสริมอาชีพเกษตรกรรมทำนาซึ่งเป็นอาชีพหลัก ให้มีความเข้มแข็ง สามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีต้นทุนการผลิตที่ลดลง
- ส่งเสริมการดำเนินงานของศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตรประจำตำบลให้มีบทบาทในการพัฒนาความรู้ แก่เกษตรกร และส่งเสริมการเกษตรอินทรีย์
- สนับสนุนกลุ่มอาชีพสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ให้มีความเข้มแข็ง พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ และจัดหาตลาดรองรับให้เพียงพอ
- ส่งเสริมเกษตรกรให้มีการรวมกลุ่ม เช่น การจัดตั้งสหกรณ์ หรือ กลุ่มเกษตรกร เพื่อให้มีอำนาจต่อรองในการจำหน่ายผลผลิต
- ส่งเสริมการพัฒนาอาชีพแก่สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ให้มีความรู้ความสามารถในการประกอบอาชีพและสร้างรายได้

๔. นโยบายด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

- ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานกองทุน สปสช. และการดำเนินงานสาธารณสุขมูลฐานของ อสม. เพื่อให้การดูแลสุขภาพเบื้องต้นทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ
- ส่งเสริมการรณรงค์ ป้องกัน ลดการแพร่ระบาดของโรคติดต่อร้ายแรง เช่น โรคไข้เลือดออก โรคพิษสุนัขบ้า โรคเอดส์ รวมทั้งโรคติดต่ออื่นๆ
- รณรงค์สร้างจิตสำนึกให้กับประชาชนทางด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม เช่น การป้องกันปัญหาหมอกควัน ไฟป่า การคัดแยกและลดปริมาณขยะ
- ส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนคนรุ่นใหม่ให้รู้คุณค่าของพลังงานใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างถูก วิธีเพื่อลดปัญหาสภาวะโลกร้อน สร้างจิตสำนึกที่ดีให้กับชุมชนให้ตระหนักถึงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
- ปรับปรุงภูมิทัศน์ สวนสาธารณะในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลให้มีความร่มรื่น เหมาะแก่การออกกำลังกาย และการพักผ่อนหย่อนใจ สนับสนุน ส่งเสริมให้ชุมชนรักษาความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของชุมชน และสถานที่ต่างๆในตำบลให้เป็นเมืองน่าอยู่

๕. นโยบายด้านการส่งเสริมการศึกษาและการกีฬา

- พัฒนาศูนย์เด็กเล็กก่อนวัยเรียนให้มีคุณภาพ มาตรฐาน ส่งเสริมให้นักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีความพร้อมทางอารมณ์ และความพร้อมทางวิชาการที่จะสามารถศึกษาในระดับต่อไปอย่างมีคุณภาพ

- สนับสนุนงบประมาณทางการศึกษา ทางการศึกษา สื่อการเรียนการสอนรวมถึงอาหารเสริมนม อาหารกลางวันอย่างเพียงพอให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียนในพื้นที่ตำบลงสุวรรณ
- สนับสนุนการศึกษาในระดับอนุปริญาและปริญาตรี ให้กับนักเรียนที่เรียนดี นักเรียนที่มีฐานะยากจน ด้อยโอกาส ให้ได้รับทุนการศึกษา
- ส่งเสริมการสร้างสุขภาพของประชาชนด้วยการออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอ จัดหาสถานที่ออกกำลังกาย ลานกีฬา สวนสุขภาพ
- ส่งเสริมให้เด็กนักเรียน เยาวชน ประชาชน ได้เรียนภาษาต่างประเทศ เช่น ภาษาอังกฤษ จีน ฯลฯ เพื่อรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

๖. นโยบายด้านการส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นและการส่งเสริมการท่องเที่ยว

- อนุรักษ์ ฟื้นฟู ศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น เช่น งานประเพณีสงกรานต์ งานประเพณีลอยกระทง งานประเพณีแห่เทียนพรรษา การจัดกิจกรรมของกลุ่มผู้สูงอายุ ฯลฯ
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กและเยาวชนได้ศึกษาอบรมและเรียนรู้ศาสนา และภาษา วัฒนธรรมท้องถิ่น
- พัฒนาอ่างเก็บน้ำหนองขวางให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี ใสสะอาด และสนับสนุนส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเป็นการอนุรักษ์ ส่งเสริมการท่องเที่ยวและสร้างรายได้ให้กับชุมชน

๗. นโยบายด้านการบริหารจัดการที่ดี ประชาชนมีส่วนร่วม

- ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางในการพัฒนา โดยเน้นให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการทำงาน ตรวจสอบติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงาน
- พัฒนารายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้า โดยการปรับปรุงระบบการจัดเก็บภาษีขององค์การบริหารส่วนตำบลให้สะดวก รวดเร็ว และเป็นธรรม
- บริหารการเงินการคลังอย่างมีประสิทธิภาพ รักษาวินัยทางการคลัง ยึดหลักซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
- ทำงานเชิงรุก รับฟังปัญหาของประชาชน ทำงานโดยบูรณาการ ประสานงานกับทุกภาคส่วน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- พัฒนาศักยภาพคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล พนักงานส่วนตำบลให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน ลดขั้นตอนในการบริการให้มีความรวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของประชาชน

ส่วนที่ ๓

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลงิ้วสุวรรณ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลงิ้วสุวรรณ ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลงิ้วสุวรรณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ คือการประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบการติดตามและประเมินผลแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators) ดังนี้

๑. ลักษณะของแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

เป็นเครื่องมือที่ใช้วัดผลการปฏิบัติงานหรือประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ซึ่งสามารถแสดงผลการวัดหรือประเมินผลการวัดในรูปข้อมูลเชิงปริมาณ เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ซึ่งสามารถ เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Input) กระบวนการ (processes) ผลผลิต (output) และผลกระทบ (impact) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไปเงื่อนไขสำคัญของตัวบ่งชี้การปฏิบัติก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (key stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความเข้าใจร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป การใช้ตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเริ่มจากการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติและแนวทางการประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ที่กำหนดไว้ในบางแผนงาน อาจมีการกำหนดระบบเตือนภัยล่วงหน้า (early warning system) เพื่อให้ทราบข้อผิดพลาดจากการดำเนินการที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแนวทางที่ได้วางไว้หรือไม่ หรืออาจมีการประเมินแนวลึก (in – depth evaluation) เพื่อให้ทราบรายละเอียดของข้อมูลที่จำเป็น

๒. ความสำคัญของการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๒.๑ ทำให้ทราบได้ว่าสิ่งที่ได้ดำเนินการไปนั้นมีความก้าวหน้ามากน้อยเพียงใด สำเร็จหรือไม่ สำเร็จเพราะเหตุใดประชาชนที่มาขอรับบริการพอใจหรือไม่

๒.๒ สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ว่าอะไรจะเกิดขึ้น ต่อไปในอนาคตผู้ที่ควบคุมดูแลกิจกรรม เหล่านั้น จะหาวิธีการแก้ไขปัญหาที่จะเกิดขึ้นได้ทันต่อ เหตุการณ์ หรือแม้ว่าเหตุการณ์จะสิ้นสุดแล้วก็ตาม ผลการประเมิน ตัวชี้วัดที่ได้จะเป็นประโยชน์ในการวางแผนการ ปฏิบัติงานในอนาคต เพื่อให้การปฏิบัติงานต่อไปประสบผลสำเร็จ ตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒.๓ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาวิธีการปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ดีขึ้น

๒.๔ เป็นเครื่องมือในการวัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการทำงานและใช้เป็นเกณฑ์พิจารณาในการ จัดสรรเงินรางวัล แก่ข้าราชการและลูกจ้างของส่วนราชการต่างๆ โดยคาดหวังว่าจะเป็นเครื่องมือกระตุ้นให้ ข้าราชการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีผลตอบแทนที่เป็นธรรม

๓. วัตถุประสงค์ในการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๓.๑ เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการจัดทำแผนพัฒนา

๓.๒ เพื่อให้ทราบถึงผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ

๓.๓ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบของการดำเนินโครงการ

๔. ขั้นตอนการดำเนินงานตามประเด็นการพิจารณา

๔.๑ กำหนดประเด็นการพิจารณา

๔.๒ กำหนดเกณฑ์การประเมินประเด็นการพิจารณา

๔.๓ ดำเนินการประเมินตามประเด็นการพิจารณา

๔.๔ สรุปผลการประเมินประเด็นการพิจารณา

ขั้นตอนการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้จากประเด็นการพิจารณา

๔.๑ การกำหนดประเด็นการพิจารณา

- (๑) ประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- (๒) การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- (๓) การนำแผนไปปฏิบัติ

๔.๒ กำหนดเกณฑ์การประเมินประเด็นการพิจารณา คะแนนเต็ม ๓๐๐ คะแนน ดังนี้

- (๑) ประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (๑๐๐ คะแนน)
 - ประเด็นการพิจารณาที่ ๑ : ข้อมูลสภาพทั่วไป (๒๐ คะแนน)
 - ประเด็นการพิจารณาที่ ๒ : การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ (๒๐ คะแนน)
 - ประเด็นการพิจารณาที่ ๓ : ยุทธศาสตร์ (๖๐ คะแนน)
 - (๒) การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (๑๐๐ คะแนน)
 - ประเด็นการพิจารณาที่ ๔ : การสรุปสถานการณ์การพัฒนา (๑๐ คะแนน)
 - ประเด็นการพิจารณาที่ ๕ : การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ (๑๐ คะแนน)
 - ประเด็นการพิจารณาที่ ๖ : การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ (๑๐ คะแนน)
 - ประเด็นการพิจารณาที่ ๗ : แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา (๑๐ คะแนน)
 - ประเด็นการพิจารณาที่ ๘ : โครงการพัฒนา (๖๐ คะแนน)
 - (๓) การนำแผนไปปฏิบัติ (๑๐๐ คะแนน)
 - ประเด็นการพิจารณาที่ ๙ : การดำเนินโครงการ (๕๐ คะแนน)
 - ประเด็นการพิจารณาที่ ๑๐ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ (๕๐ คะแนน)
-

๔.๓ ดำเนินการประเมินตามประเด็นการพิจารณา

(๑) ประเมินยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (๑๐๐ คะแนน)

ผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	๒๐ (๓)
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	(๒)
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	(๒)
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบการบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	(๒)
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	(๒)	(๒)
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	(๒)
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	(๒)
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูลจาก จปฐ.	(๒)	(๒)
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	(๓)
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยงสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและTHAILAND ๔.๐	๒๐ (๕)	๑๙ (๔)
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)	(๓)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์ สถานการณ์และศักยภาพ (ต่อ)	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณะ สุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณีวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	(๓)
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	(๓)
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทาง ภูมิศาสตร์กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	(๓)
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อการประเมินสถานการณ์พัฒนาใน ปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุด แข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(๓)	(๓)
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การ ปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลัก พระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ และ THAILAND ๔.๐	๖๐ (๑๐)	๕๗ (๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์การ ปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัด	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชรัฐ แผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ THAILAND ๔.๐	(๑๐)	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการ บริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบาย รัฐบาล หลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และTHAILAND ๔.๐	(๑๐)	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงถึงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้อง กับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจ หน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุ วิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้ บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	(๕)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์ (ต่อ) ๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจนความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุ	(๕)	(๔)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	(๕)
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการการพัฒนาท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	(๔)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	(๕)
รวมคะแนน		๑๐๐	๙๖

๒. การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (๑๐๐ คะแนน)

ผลการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้ SWOT Analysis/Demand Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และTrend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง ที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่นการวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงเป็นไปตามที่กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	๙
๓.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness)ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualiy)	๑๐	๙
๔.แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งานที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ (SWOT Analysis/Demand Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และTrend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกันกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชากรรัฐ	๑๐	๑๐

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนน ที่ได้
๕.โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อ โครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตาม วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความ ชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ (๕)	๖๐ (๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (Clear Objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ความเป็นไปได้ ชัดเจน มี ลักษณะจำเพาะเจาะจง	(๕)	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ) มีความชัดเจน นำไปสู่การการตั้งงบประมาณ ได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากได้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้อง ชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิต อย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงาน อธิบาย ให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไหร่ ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอก ชัดเจนลงไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	(๕)
๕.๔ โครงการมีความสอด คล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการ แข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาส ความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบน คุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบ การบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	(๕)
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ) มีความสอดคล้อง กับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับ ที่ ๑๒ (๑) โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลาง การพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้อุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมาย อนาคตประเทศไทย ๒๕๓๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผล สัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะ ยาว ภายแนวทางการพัฒนา ๑) ยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุด พ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง ๒) การพัฒนาศักยภาพตามช่วงวัย และการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ ๓) การลดความ เหลื่อมล้ำทางสังคม ๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง ๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม ๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	(๕)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนน ที่ได้
๕.โครงการพัฒนา (ต่อ) ๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ THAILAND ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Base Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยน จากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้นรวมถึงโครงการที่เพิ่มเติมด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรมวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา	(๕)	(๕)
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเหมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้นอกจากนี้ โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(๕)	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนา	(๕)	(๕)
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	(๕)
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักการราคากลาง ราคากลางท้องถิ่นมีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสมหรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่นๆ	(๕)	(๕)
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด(KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์กับวัตถุประสงค์และผลที่ได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (Measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (Effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (Efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่สิ่งที่ได้รับ(การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	(๕)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจงในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	(๕)
รวม		๑๐๐	๙๗

(๓) การนำแผนไปปฏิบัติ (๑๐๐ คะแนน)

ประเด็นการพิจารณาที่ ๙ : การดำเนินโครงการ (๕๐ คะแนน)

เกณฑ์การประเมิน : การดำเนินโครงการ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๕๐ ได้ ๕๐ คะแนน

ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๔๐ ได้ ๔๐ คะแนน

ดำเนินการได้ร้อยละ ๓๐ ขึ้นไป ได้ ๓๐ คะแนน

ดำเนินการได้ต่ำกว่าร้อยละ ๓๐ ไม่ได้คะแนน

แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) องค์การบริหารส่วนตำบลสูงสุวรรณ

แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติ โดยมีหลักการที่ว่าภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาหนึ่งๆ จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทาง และภายใต้แนวทางการพัฒนาจะมีโครงการ/กิจกรรมได้มากกว่าหนึ่งโครงการ/กิจกรรม ที่จะต้องนำมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ต้องการในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนาซึ่งจะมีผลต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และวิสัยทัศน์ในที่สุด

นอกจากนั้นแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นแผนที่มีความใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี คือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ใช้การวางแผนพัฒนาเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีโดยการนำโครงการ/กิจกรรม จากแผนพัฒนาท้องถิ่นในปีที่จะจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ไปจัดทำงบประมาณ เพื่อให้กระบวนการจัดทำงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบ และผ่านกระบวนการการมีส่วนร่วมของประชาชน แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) และที่แก้ไข เพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔		๒๕๖๕	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
การพัฒนาเศรษฐกิจ	๒๙	๑๖,๔๔๗,๐๐๐	๘๗	๓๒,๓๐๖,๐๐๐	๑๐๑	๓๖,๕๕๖,๐๐๐	๑๓๔	๖๑,๘๓๐,๐๐๐	๗๔	๕๕,๕๐๐,๐๐๐
การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๓๙	๑,๙๔๔,๙๘๐	๓๙	๑,๘๗๔,๙๘๐	๓๙	๑,๘๗๔,๙๘๐	๓๙	๑,๘๗๔,๙๘๐	๓๙	๒,๑๔๔,๙๘๐
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๗	๑๘๐,๐๐๐	๗	๑๘๐,๐๐๐	๗	๑๘๐,๐๐๐	๗	๑๘๐,๐๐๐	๗	๑๘๐,๐๐๐
ความมั่นคงและการ รักษาความสงบ เรียบร้อย	๖	๑๑๑,๐๐๐	๖	๑๑๑,๐๐๐	๖	๑๑๑,๐๐๐	๖	๑๑๑,๐๐๐	๖	๑๑๑,๐๐๐
การบริหารจัดการให้ มีประสิทธิภาพ	๒๙	๑๔,๔๖๙,๐๐๐	๒๙	๑๔,๔๖๙,๐๐๐	๒๙	๑๔,๗๖๙,๐๐๐	๒๙	๑๔,๗๖๙,๐๐๐	๒๙	๑๔,๙๔๙,๐๐๐
รวม	๑๑๐	๓๓,๑๕๑,๙๘๐	๑๖๘	๕๘,๙๔๐,๙๘๐	๑๘๒	๕๙,๕๒๐,๙๘๐	๒๑๕	๗๘,๗๖๔,๙๘๐	๑๕๕	๗๑,๘๘๔,๙๘๐

รายงานสรุปผลการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) เฉพาะ ปี ๒๕๖๓ องค์การบริหารส่วนตำบลงิ้วสวรรค์ มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา รวม ๓๙ โครงการ จำนวนเงิน ๒,๘๗๔,๕๕๐ บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๓๘ โครงการ จำนวนเงิน ๒,๕๘๑,๙๙๐ ล้านบาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่อหนี้ ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑๓	๑,๖๘๗,๕๐๐.๐๐	๑๒	๑,๕๘๑,๕๐๐.๐๐
การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๑๔	๗๕๓,๕๕๖.๐๐	๑๔	๗๕๓,๕๕๖.๐๐
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒	๒๘,๖๖๒.๐๐	๒	๒๘,๖๖๒.๐๐
ความมั่นคงและการรักษาความสงบเรียบร้อย	๓	๖๐,๘๗๗.๐๐	๓	๖๐,๘๗๗.๐๐
การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	๗	๑๕๗,๓๙๕.๐๐	๗	๑๕๗,๓๙๕.๐๐
รวม	๓๙	๒,๖๘๗,๙๙๐.๐๐	๓๘	๒,๕๘๑,๙๙๐.๐๐

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ที่มีการก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา ดังนี้

ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๑.	การพัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๗ (ซอย ๓๖)	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๙๙,๐๐๐.๐๐	๙๙,๐๐๐.๐๐	๑,๐๐๐.๐๐
๒.	การพัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมฝापิด หมู่ที่ ๑๑ (ซอยโปลด์คริสต์)	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๙๗,๐๐๐.๐๐	๙๗,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐
๓.	การพัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการปรับปรุงอาคารสำนักงาน อบต.ดงสุวรรณ (ห้องน้ำ ชาย – หญิงชั้นล่าง)	๑๐๖,๐๐๐.๐๐	๑๐๕,๕๐๐.๐๐	๑๐๕,๕๐๐.๐๐	๕๐๐.๐๐
๔.	การพัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการวางท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพัก หมู่ที่ ๑ (ซอย ๙ เชื่อม ซอย ๑๑)	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๙๙,๕๐๐.๐๐	๙๙,๕๐๐.๐๐	๕๐๐.๐๐
๕.	การพัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก แบบไม่มีฝापิด หมู่ที่ ๒ (ซอย ๑๓๑๔)	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๖.	การพัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก แบบไม่มีฝापิด หมู่ที่ ๓ (ซอย ๑๒)	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๙๙,๐๐๐.๐๐	๙๙,๐๐๐.๐๐	๑,๐๐๐.๐๐

ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๗.	การพัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คอนกรีตเสริมเหล็ก แบบไม่มีฝาปิด หมู่ที่ ๔ (ซอย ๑๖/๒)	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๘.	การพัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คอนกรีตเสริมเหล็ก แบบไม่มีฝาปิด หมู่ที่ ๕ (ซอย ๒๒)	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๙.	การพัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมฝาปิด และวางท่อ คสล. หมู่ที่ ๖ (ซอย ๓๐)	๑๒๓,๐๐๐.๐๐	๑๒๐,๐๐๐.๐๐	๑๒๐,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐
๑๐.	การพัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริม เหล็ก หมู่ที่ ๘ (ซอย ๑๕ หมู่ที่ ๘ เชื่อม หมู่ที่ ๓)	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๙๙,๐๐๐.๐๐	๙๙,๐๐๐.๐๐	๑,๐๐๐.๐๐
๑๑.	การพัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการปรับปรุงระบบประปา หมู่บ้าน หมู่ที่ ๙ (ถังเก็บน้ำใสพร้อม ระบบควบคุมการทำงานของ อุปกรณ์ไฟฟ้า)	๑๐๗,๐๐๐.๐๐	๑๐๖,๐๐๐.๐๐	๑๐๖,๐๐๐.๐๐	๑,๐๐๐.๐๐
๑๒.	การพัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการปรับปรุงถนนโดยลงหิน คลุกเกลี่ยแต่งเรียบ หมู่ที่ ๑๐ (สาย หลังวิทยาลัยเทคนิคดอกคำใต้)	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๙๙,๐๐๐.๐๐	๙๙,๐๐๐.๐๐	๑,๐๐๐.๐๐
๑๓.	การพัฒนาเศรษฐกิจ	โครงการปรับปรุงอาคารสำนักงาน อบต.ดงสุวรรณ	๕๖๔,๐๐๐.๐๐	๕๖๓,๕๐๐.๐๐	๕๖๓,๕๐๐.๐๐	๕๐๐.๐๐
๑๔.	การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๔๐,๐๐๐.๐๐	๓๓,๓๐๖.๐๐	๓๓,๓๐๖.๐๐	๖,๖๙๔.๐๐
๑๕.	การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการจัดกิจกรรมวันแม่แห่งชาติ	๕,๐๐๐.๐๐	๔,๖๓๔.๐๐	๔,๖๓๔.๐๐	๓๖๖.๐๐
๑๖.	การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	แข่งขันกีฬาเยาวชนและนักเรียน (อุดหนุนโรงเรียนบ้านดง)	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๑๗.	การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งโรงเรียน คุณภาพ (โรงเรียนบ้านดง)	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๑๘.	การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	สนับสนุนอาหารกลางวัน (โรงเรียน บ้านดง)	๓๘๐,๐๐๐.๐๐	๓๒๐,๘๘๐.๐๐	๓๒๐,๘๘๐.๐๐	๕๙,๑๒๐.๐๐
๑๙.	การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการจัดหาสื่อการเรียนการสอน สำหรับเด็กปฐมวัย	๖๘,๐๐๐.๐๐	๓๓,๒๒๔.๐๐	๓๓,๒๒๔.๐๐	๓๔,๗๗๖.๐๐

ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๒๐.	การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการจัดหาหนังสือเสริม ประสบการณ์สำหรับเด็กปฐมวัย	๘,๐๐๐.๐๐	๔,๖๐๐.๐๐	๔,๖๐๐.๐๐	๓,๔๐๐.๐๐
๒๑.	การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการสนับสนุนค่าเครื่องแบบ นักเรียนสำหรับเด็กปฐมวัย	๑๒,๐๐๐.๐๐	๖,๙๐๐.๐๐	๖,๙๐๐.๐๐	๕,๑๐๐.๐๐
๒๒.	การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการจัดหาหนังสือเสริม ประสบการณ์สำหรับเด็กปฐมวัย	๘,๐๐๐.๐๐	๔,๖๐๐.๐๐	๔,๖๐๐.๐๐	๓,๔๐๐.๐๐
๒๓.	การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้าตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จเจ้าฟ้าฯ เธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัคร ราชกุมารี	๓๕,๕๕๐.๐๐	๓๕,๕๕๐.๐๐	๓๕,๕๕๐.๐๐	๐.๐๐
๒๔.	การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	อุดหนุนสำหรับการดำเนินงานตาม แนวทางโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๒๒๐,๐๐๐.๐๐	๒๒๐,๐๐๐.๐๐	๒๒๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๒๕.	การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิต ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส	๑๕,๐๐๐.๐๐	๑๔,๗๑๗.๐๐	๑๔,๗๑๗.๐๐	๒๘๓.๐๐
๒๖.	การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิต กลุ่มสตรี	๑๕,๐๐๐.๐๐	๑๔,๘๒๐.๐๐	๑๔,๘๒๐.๐๐	๑๘๐.๐๐
๒๗.	การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	โครงการรดเกล้าเข้าพรรษา	๓,๐๐๐.๐๐	๓๒๕.๐๐	๓๒๕.๐๐	๒,๖๗๕.๐๐
๒๘.	ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	โครงการอบรมคัดแยกและลด ปริมาณขยะมูลฝอยในชุมชน	๓๐,๐๐๐.๐๐	๑๗,๑๔๗.๐๐	๑๗,๑๔๗.๐๐	๑๒,๘๕๓.๐๐
๒๙.	ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอัน เนื่องมาจากพระราชดำริฯ	๒๐,๐๐๐.๐๐	๑๑,๕๑๕.๐๐	๑๑,๕๑๕.๐๐	๘,๔๘๕.๐๐
๓๐.	ความมั่นคงและการ รักษาความสงบ เรียบร้อย	โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไข ปัญหาอาชญากรรม	๑๕,๐๐๐.๐๐	๑๔,๘๗๗.๐๐	๑๔,๘๗๗.๐๐	๑๒๓.๐๐
๓๑.	ความมั่นคงและการ รักษาความสงบ เรียบร้อย	ก่อสร้างแนวกันไฟฟ้า	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๓๒.	ความมั่นคงและการ รักษาความสงบ เรียบร้อย	โครงการสนับสนุนงบประมาณศูนย์ ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือ ประชาชนขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	๑๖,๐๐๐.๐๐	๑๖,๐๐๐.๐๐	๑๖,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐

ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๓๓.	การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ	๘๗,๐๐๐.๐๐	๘๗,๐๐๐.๐๐	๘๗,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๓๔.	การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	โครงการฝึกอบรมพัฒนาคุณภาพและบูรณาการแผนชุมชนและแผนพัฒนาท้องถิ่น	๒๐,๐๐๐.๐๐	๘,๓๙๐.๐๐	๘,๓๙๐.๐๐	๑๑,๖๑๐.๐๐
๓๕.	การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	โครงการส่งเสริมความปรองดองและสมานฉันท์ของคนในชาติ	๒๐,๐๐๐.๐๐	๑๘,๘๘๒.๐๐	๑๘,๘๘๒.๐๐	๑,๑๑๘.๐๐
๓๖.	การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	โครงการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนผู้รับบริการองค์การบริหารส่วนตำบลสูงวรรณ	๑๒,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	๒,๐๐๐.๐๐
๓๗.	การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	โครงการอบรมเสริมสร้างความรู้ด้านกฎหมายเบื้องต้น	๒๐,๐๐๐.๐๐	๕๙๑.๐๐	๕๙๑.๐๐	๑๙,๔๐๙.๐๐
๓๘.	การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้	๕,๐๐๐.๐๐	๓,๔๓๒.๐๐	๓,๔๓๒.๐๐	๑,๕๖๘.๐๐
๓๙.	การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	โครงการจัดนิทรรศการงานวันดอกคำใต้งาม	๓๐,๐๐๐.๐๐	๒๙,๑๐๐.๐๐	๒๙,๑๐๐.๐๐	๙๐๐.๐๐

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๓ องค์การบริหารส่วนตำบลสูงวรรณ อำเภอดอกคำใต้ จังหวัดพะเยา

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑.การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑๐๑	๓๖,๕๘๖,๐๐๐.๐๐	๑๖	๑,๘๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๓	๑,๖๘๗,๕๐๐.๐๐	๑๒	๑,๕๘๑,๕๐๐.๐๐
๒.การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๓๙	๑,๘๗๔,๙๘๐.๐๐	๒๗	๑,๐๖๖,๗๕๐.๐๐	๑๔	๗๕๓,๕๕๖.๐๐	๑๔	๗๕๓,๕๕๖.๐๐
๓.ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๗	๑๘๐,๐๐๐.๐๐	๒	๕๐,๐๐๐.๐๐	๒	๒๘,๖๖๒.๐๐	๒	๒๘,๖๖๒.๐๐
๔.ความมั่นคงและการรักษาความสงบเรียบร้อย	๖	๑๑๑,๐๐๐.๐๐	๖	๖๑,๐๐๐.๐๐	๓	๖๐,๘๗๗.๐๐	๓	๖๐,๘๗๗.๐๐
๕.การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	๒๙	๑๔,๗๖๙,๐๐๐.๐๐	๑๖	๘๐๔,๐๐๐.๐๐	๗	๑๕๗,๓๙๕.๐๐	๗	๑๕๗,๓๙๕.๐๐
รวม	๑๘๒	๕๓,๕๒๐,๙๘๐.๐๐	๖๗	๓,๗๘๑,๗๕๐.๐๐	๓๙	๒,๖๘๗,๙๙๐.๐๐	๓๘	๒,๕๘๑,๙๙๐.๐๐

ผลการติดตามและประเมิน ประเด็นการพิจารณาที่ ๙ : การดำเนินโครงการ			คะแนนเต็ม ๕๐
การดำเนินการ	จำนวนโครงการ	ร้อยละ	คะแนน
การดำเนินงานจริง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓)	๓๙	๕๘.๒	๕๐

ประเด็นการพิจารณาที่ ๑๐ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ (๕๐ คะแนน)

เกณฑ์การประเมิน : ผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้น คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ไม่มีผลกระทบ ได้ ๕๐ คะแนน
- มีผลกระทบ ๑ โครงการ ได้ ๔๐ คะแนน
- มีผลกระทบ ๒ – ๓ โครงการ ได้ ๓๐ คะแนน
- มีผลกระทบมากกว่า ๓ โครงการ ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามประเมิน			คะแนนเต็ม ๕๐
ประเด็นการพิจารณาที่ ๑๐ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ			คะแนนที่ได้ <u>๕๐</u>
โครงการที่ดำเนินการ	จำนวนโครงการ	ผลกระทบ	คะแนน
โครงการที่ดำเนินการ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓)	-	ไม่มีผลกระทบ	๕๐

๔.๔ สรุปผลการประเมินตามประเด็นการพัฒนา

ลำดับที่	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์กับแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองท้องถิ่น	๑๐๐	๙๖
๒	การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐๐	๙๗
๓	การนำแผนไปปฏิบัติ	๑๐๐	๑๐๐
รวมคะแนน		๓๐๐	๒๙๓

ข้อคิดเห็น

จากสรุปผลการประเมินตามประเด็นการพิจารณาผลปฏิบัติงาน คะแนนที่ได้ ๒๙๓ คะแนน เนื่องจากการดำเนินโครงการ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ จำนวน ๓๙ โครงการจากโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณทั้งหมด ๖๗ โครงการ คิดเป็นอัตราส่วน ร้อยละ ๕๘.๒ จากจำนวนโครงการทั้งหมดซึ่งปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) โดยนับเฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ซึ่งมีบางโครงการกิจกรรมเป็นโครงการที่ไม่ใช้งบประมาณ และมีโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการจำนวน ๒๘ โครงการ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์แก่ประชาชน แต่อย่างไรก็ตาม การดำเนินโครงการจากแผนยังอยู่ในระดับที่ไม่สูงนัก ทั้งนี้ สาเหตุจากงบประมาณที่มีจำกัดและสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติและบุคลากรที่มีไม่เพียงพอกับปริมาณงาน จึงเป็นอุปสรรคในการดำเนินโครงการ

ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้การดำเนินโครงการบรรลุเป้าหมายที่กำหนดเอาไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงเห็นควรให้ผู้บริหารพิจารณาวางแผนการดำเนินโครงการ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ให้เคร่งครัดเป็นไปตามแผนดำเนินงาน

เน้นคุณภาพ ประสิทธิภาพ และผลลัพธ์โครงการที่ดำเนินการ สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาได้บรรลุเป้าหมาย ซึ่งจะทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างครบถ้วน จึงต้องควรให้มีการวางแผนการพัฒนาให้ครอบคลุมและครบถ้วน โดยอาจจะมีการกระจายงบประมาณให้ทั่วถึง หรือพิจารณาตามความจำเป็นและเร่งด่วน ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้ความต้องการและประโยชน์ส่วนรวมของประชาชนด้วย

๕. การประเมินผลเชิงคุณภาพ

การประเมินผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ได้มีการดำเนินงานโครงการพัฒนาต่าง ๆ จำนวน ๓๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๘.๒๐ ของแผนการดำเนินงาน สามารถประเมินผลในเชิงคุณภาพ โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๑ การกำกับกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล
สุวรรณในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล
สุวรรณในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลสองสุวรรณ

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานรอบ ๑๒ เดือน เริ่มตั้งแต่การสิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม – กันยายน หรือไตรมาสที่ ๑ - ๔

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑.ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลสูงสุวรรณ

๒.รายงานผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓)

๓.จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
การพัฒนาเศรษฐกิจ	๒๙	๑๖,๔๔๗,๐๐๐.๐๐	๘๗	๓๒,๓๐๖,๐๐๐.๐๐	๑๐๑	๓๖,๕๕๖,๐๐๐.๐๐
การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๓๙	๑,๙๔๔,๙๘๐.๐๐	๓๙	๑,๘๗๔,๙๘๐.๐๐	๓๙	๑,๘๗๔,๙๘๐.๐๐
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๗	๑๘๐,๐๐๐.๐๐	๗	๑๘๐,๐๐๐.๐๐	๗	๑๘๐,๐๐๐.๐๐
ความมั่นคงและการรักษาความสงบเรียบร้อย	๖	๑๑๑,๐๐๐.๐๐	๖	๑๑๑,๐๐๐.๐๐	๖	๑๑๑,๐๐๐.๐๐
การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	๒๙	๑๔,๕๖๙,๐๐๐.๐๐	๒๙	๑๔,๕๖๙,๐๐๐.๐๐	๒๙	๑๔,๗๖๙,๐๐๐.๐๐
รวม	๑๑๐	๓๓,๑๕๑,๙๘๐.๐๐	๑๖๘	๔๘,๙๔๐,๙๘๐.๐๐	๑๘๒	๕๓,๕๒๐,๙๘๐.๐๐

๔. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑.การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑๐๑	๓๖,๕๕๖,๐๐๐.๐๐	๑๖	๑,๘๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๓	๑,๖๘๗,๕๐๐.๐๐	๑๒	๑,๕๘๑,๕๐๐.๐๐
๒.การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๓๙	๑,๘๗๔,๙๘๐.๐๐	๒๗	๑,๐๖๖,๗๕๐.๐๐	๑๔	๗๕๓,๕๕๖.๐๐	๑๔	๗๕๓,๕๕๖.๐๐
๓.ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๗	๑๘๐,๐๐๐.๐๐	๒	๕๐,๐๐๐.๐๐	๒	๒๘,๖๖๒.๐๐	๒	๒๘,๖๖๒.๐๐
๔.ความมั่นคงและการรักษาความสงบเรียบร้อย	๖	๑๑๑,๐๐๐.๐๐	๖	๖๑,๐๐๐.๐๐	๓	๖๐,๘๗๗.๐๐	๓	๖๐,๘๗๗.๐๐
๕.การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	๒๙	๑๔,๗๖๙,๐๐๐.๐๐	๑๖	๘๐๔,๐๐๐.๐๐	๗	๑๕๗,๓๙๕.๐๐	๗	๑๕๗,๓๙๕.๐๐
รวม	๑๘๒	๕๓,๕๒๐,๙๘๐.๐๐	๖๗	๓,๗๘๑,๗๕๐.๐๐	๓๙	๒,๖๘๗,๙๙๐.๐๐	๓๘	๒,๕๘๑,๙๙๐.๐๐

๕. การเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่อหนี้ ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑๓	๑,๖๘๗,๕๐๐.๐๐	๑๒	๑,๕๘๑,๕๐๐.๐๐
การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	๑๔	๗๕๓,๕๕๖.๐๐	๑๔	๗๕๓,๕๕๖.๐๐
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒	๒๘,๖๖๒.๐๐	๒	๒๘,๖๖๒.๐๐
ความมั่นคงและการรักษาความสงบ เรียบร้อย	๓	๖๐,๘๗๗.๐๐	๓	๖๐,๘๗๗.๐๐
การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	๗	๑๕๗,๓๙๕.๐๐	๗	๑๕๗,๓๙๕.๐๐
รวม	๓๙	๒,๖๘๗,๙๙๐.๐๐	๓๘	๒,๕๘๑,๙๙๐.๐๐

ส่วนที่ ๔ ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. จำนวนงบประมาณมีไม่เพียงพอแก่การปฏิบัติงานตามโครงการ
๒. เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานมีไม่เพียงพอ แต่ละตำแหน่งต้องรับผิดชอบงานในหน้าที่แล้วต้องรับผิดชอบงานอื่น
ควบด้วย
๓. มีโครงการที่ความต้องการเร่งด่วนมาก

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลคงสุวรรณ
๒. วัน/เดือน/ปี ที่รายงาน ธันวาคม ๒๕๖๓

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์ และโครงการในปี ๒๕๖๓

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน (เฉพาะปี ๒๕๖๓)	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ ๒๕๖๓
๑. การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑๖	๑๓
๒. การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๒๗	๑๔
๓. ทรพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒	๒
๔. ความมั่นคงและการรักษาความสงบเรียบร้อย	๖	๓
๕. การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	๑๖	๗
รวม	๖๗	๓๙

๔. เปรียบเทียบร้อยละของโครงการในแผนพัฒนาและการปฏิบัติตามแผนพัฒนา

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		ร้อยละ
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน (เฉพาะปี ๒๕๖๓)	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ ๒๕๖๓	
๑. การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑๖	๑๓	๘๑.๒๕
๒. การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๒๗	๑๔	๕๑.๘๕
๓. ทรพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒	๒	๑๐๐.๐๐
๔. ความมั่นคงและการรักษาความสงบเรียบร้อย	๖	๓	๕๐.๐๐
๕. การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	๑๖	๗	๔๓.๖๕
รวม	๖๗	๓๙	๕๘.๒๐

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลงสุวรรณ

ในภาพรวม

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๒ เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลงสุวรรณ ในภาพรวม โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

จากแบบสอบถามประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลงสุวรรณ (ตามแบบที่ ๓/๒) จำนวน ๑๐๐ คน สรุปข้อมูลได้ดังนี้

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน (คน)
๑. เพศ	
ชาย	๔๔
หญิง	๕๖
๒. อายุ	
ต่ำกว่า ๒๐ ปี	๒๑
๒๐ – ๓๐ ปี	๑๑
๓๑ – ๔๐ ปี	๒๑
๔๑ – ๕๐ ปี	๑๖
๕๑ – ๖๐ ปี	๒๙
มากกว่า ๖๐ ปี	๒
๓. การศึกษา	
ประถมศึกษา	๓๔
มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	๒๓
อนุปริญญา	๐
ปริญญาตรี	๒๖
สูงกว่าปริญญาตรี	๒
อื่น ๆ	๑๕
๔. อาชีพ	
รับราชการ	๑๐
เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	๘
ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว	๒๓
รับจ้าง	๑๑
นักเรียน/นักศึกษา	๒๔
เกษตรกร	๒๒
อื่น ๆ	๒

๑. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลงสุวรรณ์ในภาพรวม

ความพึงพอใจ	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๘๓	๑๗	๐
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘๓	๑๗	๐
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๗๙	๒๑	๐
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม	๘๑	๑๙	๐
๕) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗๒	๒๘	๐
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗๗	๒๓	๐
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๘๖	๑๔	๐
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๘๓	๑๗	๐
ภาพรวม	๘๐.๕	๑๙.๕	๐

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลงสุวรรณ

ในแต่ละยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชน ต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลงสุวรรณในแต่ละยุทธศาสตร์ โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

จากแบบสอบถามประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลงสุวรรณ (ตามแบบที่ ๓/๓) จำนวน ๑๐๐ คน สรุปข้อมูลได้ดังนี้

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน
๑. เพศ	
ชาย	๔๔
หญิง	๕๖
๒. อายุ	
ต่ำกว่า ๒๐ ปี	๒๑
๒๐ – ๓๐ ปี	๑๑
๓๑ – ๔๐ ปี	๒๑
๔๑ – ๕๐ ปี	๑๖
๕๑ – ๖๐ ปี	๒๙
มากกว่า ๖๐ ปี	๒
๓. การศึกษา	
ประถมศึกษา	๓๔
มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	๒๓
อนุปริญญา	๐
ปริญญาตรี	๒๖
สูงกว่าปริญญาตรี	๒
อื่น ๆ	๑๕
๔. อาชีพ	
รับราชการ	๑๐
เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	๘
ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว	๒๓
รับจ้าง	๑๑
นักเรียน/นักศึกษา	๒๔
เกษตรกร	๒๒
อื่น ๆ	๒

๒. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

๑. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลงสุวรรณ ใน ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๙.๕๘
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๙.๒๐
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๙.๑๔
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม	๙.๕๐
๕) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๔๒
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๔๖
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๙.๔๒
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๕๔
ภาพรวม	๙.๔๐

๒. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลงสุวรรณ ใน ด้านการพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๙.๓๔
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘.๘๒
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๙.๑๔
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม	๙.๔๖
๕) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๔๘
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๔๖
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๙.๖๐
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๖๒
ภาพรวม	๙.๓๖

๓. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลงสุวรรณ ใน ด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๙.๕๔
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘.๙๒
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๙.๒๖
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม	๙.๖๘
๕) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๕๖
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๔๔
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๙.๖๐
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๖๐
ภาพรวม	๙.๔๕

๔. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลงสุวรรณ ใน ด้านความมั่นคง และการรักษาความสงบเรียบร้อย คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๙.๖๘
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๙.๒๔
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๙.๕๔
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม	๙.๖๒
๕) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๕๐
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๕๘
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๙.๕๒
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๗๖
ภาพรวม	๙.๕๕

๕. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลงสุวรรณ ใน ด้านการบริหาร จัดการให้มีประสิทธิภาพ คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๙.๕๔
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘.๘๒
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๙.๒๐
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม	๙.๕๒
๕) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๕๖
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๖๒
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๙.๗๒
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๖๔
ภาพรวม	๙.๔๕

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อองค์การบริหารส่วนตำบลงสุวรรณ

คำชี้แจง : แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อองค์การบริหารส่วนตำบลงสุวรรณ โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

จากแบบสอบถามประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลงสุวรรณ (ตามแบบที่ ๓/๔) จำนวน ๑๐๐ คน สรุปข้อมูลได้ดังนี้

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน
๑. เพศ	
ชาย	๔๔
หญิง	๕๖
๒. อายุ	
ต่ำกว่า ๒๐ ปี	๒๑
๒๐ - ๓๐ ปี	๑๑
๓๑ - ๔๐ ปี	๒๑
๔๑ - ๕๐ ปี	๑๖
๕๑ - ๖๐ ปี	๒๙
มากกว่า ๖๐ ปี	๒
๓. การศึกษา	
ประถมศึกษา	๓๔
มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	๒๓
อนุปริญญา	๐
ปริญญาตรี	๒๖
สูงกว่าปริญญาตรี	๒
อื่น ๆ	๑๕
๔. อาชีพ	
รับราชการ	๑๐
เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	๘
ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว	๒๓
รับจ้าง	๑๑
นักเรียน/นักศึกษา	๒๔
เกษตรกร	๒๒
อื่น ๆ	๒

ส่วนที่ ๒ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑) มีป้ายประชาสัมพันธ์และป้ายแสดงสถานที่เห็นได้ง่าย	๙.๕๘
๒) มีป้ายแสดงขั้นตอนและระยะเวลาการปฏิบัติหน้าที่	๙.๑๘
๓) ระยะเวลาการได้รับบริการ	๙.๕๒
๔) ความสุภาพในการให้บริการ	๙.๖๔
๕) ความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการ	๙.๔๘
๖) การจัดสถานที่รอให้บริการ	๙.๔๘
๗) มีน้ำสะอาดและมีเพียงพอกับความต้องการ	๙.๕๔
๘) ห้องน้ำสะอาดและมีเพียงพอกับความต้องการ	๙.๔๘
๙) สิ่งอำนวยความสะดวก เช่น โต๊ะ เก้าอี้ ฯลฯ	๙.๖๒
๑๐) การจัดลำดับการให้บริการมีความยุติธรรม	๙.๖๘
ภาพรวม	๙.๕๒

ส่วนที่ ๓ ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะอื่น ๆ

.....

.....

.....

.....

ส่วนที่ ๔

สรุปรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อเสนอแนะ

๑. ผลการประเมินแผนยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สรุปได้ดังนี้

(๑) ประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้ ๙๖ คะแนน)

ประเด็นการพิจารณาที่ ๑ : ข้อมูลสภาพทั่วไป คะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน ได้ ๒๐ คะแนน

ประเด็นการพิจารณาที่ ๒ : การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ คะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน ได้ ๑๙ คะแนน

ประเด็นการพิจารณาที่ ๓ : ยุทธศาสตร์ คะแนนเต็ม ๖๐ คะแนน ได้ ๕๗ คะแนน

(๒) การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้ ๙๗ คะแนน)

ประเด็นการพิจารณาที่ ๔ : การสรุปสถานการณ์การพัฒนา คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ได้ ๑๐ คะแนน

ประเด็นการพิจารณาที่ ๕ : การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ได้ ๙ คะแนน

ประเด็นการพิจารณาที่ ๖ : การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ได้ ๙ คะแนน

ประเด็นการพิจารณาที่ ๗ : แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ได้ ๑๐ คะแนน

ประเด็นการพิจารณาที่ ๘ : โครงการพัฒนา คะแนนเต็ม ๖๐ คะแนน ได้ ๖๐ คะแนน

(๓) การนำแผนไปปฏิบัติ (คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้ ๑๐๐ คะแนน)

ประเด็นการพิจารณาที่ ๙ : การดำเนินโครงการ คะแนนเต็ม ๕๐ คะแนน ได้ ๕๐ คะแนน

ประเด็นการพิจารณาที่ ๑๐ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ คะแนนเต็ม ๕๐ คะแนน ได้ ๕๐ คะแนน

๒. ผลการประเมินคุณภาพแผน สรุปได้ดังนี้

(๑) แบบประเมินคุณภาพแผน : แนวทางการพิจารณาติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบลงิ้วสวรรค์ ได้ ๙๖ คะแนน

(๒) แบบประเมินคุณภาพแผน : แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบลงิ้วสวรรค์ ได้ ๙๗ คะแนน

๓. ผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

(๑) แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยสรุปได้ดังนี้

โครงการที่บรรจุในแผน (นับเฉพาะปี ๒๕๖๓) จำนวน ๑๘๒ โครงการ นำเข้าข้อมูลบัญชีงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๓ จำนวน ๖๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๖.๘๑ และองค์การบริหารส่วนตำบล

สุวรรณ สามารถนำโครงการไปดำเนินการได้ จำนวน ๓๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๔๓ ของโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (นับเฉพาะปี ๒๕๖๓) และร้อยละ ๕๘.๒๐ ของโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ **ข้อคิดเห็น**

จากสรุปผลการประเมินตามประเด็นการพิจารณาผลปฏิบัติงาน คะแนนที่ได้ ๒๙๓ คะแนน เนื่องจากการดำเนินโครงการ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ จำนวน ๓๙ โครงการจากโครงการทั้งหมด ๑๘๒ โครงการ คิดเป็นอัตราส่วน ร้อยละ ๒๑.๔๓ จากจำนวนโครงการทั้งหมดซึ่งปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) โดยนับเฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ซึ่งมีบางโครงการกิจกรรมเป็นโครงการที่ไม่ใช้งบประมาณ และมีโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการจำนวน ๒๘ โครงการ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์แก่ประชาชน แต่อย่างไรก็ตาม การดำเนินโครงการจากแผนยังอยู่ในระดับที่ไม่สูงนัก ทั้งนี้ ก็มีสาเหตุจากงบประมาณที่มีจำกัดและสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติและบุคลากรที่มีไม่เพียงพอกับปริมาณงาน จึงเป็นอุปสรรคในการดำเนินโครงการ

ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้การดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลสุวรรณบรรลุเป้าหมายที่กำหนดเอาไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงเห็นควรให้ผู้บริหารพิจารณาวางแผนการดำเนินโครงการ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ให้เคร่งครัดเป็นไปตามแผนดำเนินงาน เน้นคุณภาพ ประสิทธิภาพ และผลลัพธ์โครงการที่ดำเนินการ สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาได้บรรลุเป้าหมาย ซึ่งจะทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างครบถ้วน จึงต้องควรให้มีการวางแผนการพัฒนาให้ครอบคลุมและครบถ้วน โดยอาจจะมีการกระจายงบประมาณให้ทั่วถึง หรือ พิจารณาตามความจำเป็นและเร่งด่วน ทั้งนี้ ต้องอยู่ภายใต้ความต้องการและประโยชน์ส่วนรวมของพี่น้องประชาชนตำบลสุวรรณในเรื่องนั้นๆด้วย

๔. ผลการประเมินผลในเชิงคุณภาพ

(๑) การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการดำเนินการตามแบบครบถ้วน

(๒) การติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) จำนวน ๑๘๒ โครงการ รวมงบประมาณทั้งสิ้น ๕๓,๕๒๐,๙๘๐ บาท ได้รับอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๖๗ โครงการ ๓,๗๘๑,๗๕๐ บาท ดำเนินการ จำนวน ๓๙ โครงการ ๒,๙๘๗,๙๙๐ (อยู่ในระหว่างการเบิกจ่าย จำนวน ๑ โครงการ ๑๐๖,๐๐๐ บาท)

(๓) ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		ร้อยละ
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน (ปี ๒๕๖๓)	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ ๒๕๖๓	
๑. การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑๖	๑๓	๘๑.๒๕
๒. การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๒๗	๑๔	๕๑.๘๕
๓. ทวีพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒	๒	๑๐๐.๐๐
๔. ความมั่นคงและการรักษาความสงบเรียบร้อย	๖	๓	๕๐.๐๐
๕. การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	๑๖	๗	๔๓.๖๕
รวม	๖๗	๓๙	๕๘.๒๐

(๔) การประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลงสุวรรณในภาพรวม พึงพอใจมาก ร้อยละ ๘๐.๕ พึงพอใจ ร้อยละ ๑๙.๕ และไม่พึงพอใจ ร้อยละ ๐ โดยแยกเป็นความพึงพอใจตามประเด็น ดังนี้

ความพึงพอใจ	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๘๓	๑๗	๐
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘๓	๑๗	๐
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๗๙	๒๑	๐
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม	๘๑	๑๙	๐
๕) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๗๒	๒๘	๐
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗๗	๒๓	๐
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๘๖	๑๔	๐
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๘๓	๑๗	๐
ภาพรวม	๘๐.๕	๑๙.๕	๐

(๕) การประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลงสุวรรณในแต่ละยุทธศาสตร์ กำหนดค่าความพึงพอใจ ๑๐ คะแนน แยกเป็นประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจ ได้ ๙.๔๐ คะแนน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม ได้ ๙.๓๖ คะแนน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้ ๙.๔๕ คะแนน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ความมั่นคงและการรักษาความสงบเรียบร้อย ได้ ๙.๕๕ คะแนน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ได้ ๙.๔๕ คะแนน

(๖) การประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อองค์การบริหารส่วนตำบลงสุวรรณ ดังนี้

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑) มีป้ายประชาสัมพันธ์และป้ายแสดงสถานที่เห็นได้ง่าย	๙.๕๘
๒) มีป้ายแสดงขั้นตอนและระยะเวลาการปฏิบัติหน้าที่	๙.๑๘
๓) ระยะเวลาการให้บริการ	๙.๕๒
๔) ความสุภาพในการให้บริการ	๙.๖๔
๕) ความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการ	๙.๔๘
๖) การจัดสถานที่รอให้บริการ	๙.๔๘
๗) มีน้ำสะอาดและมีเพียงพอกับความต้องการ	๙.๕๔
๘) ห้องน้ำสะอาดและมีเพียงพอกับความต้องการ	๙.๔๘
๙) สิ่งอำนวยความสะดวก เช่น โต๊ะ เก้าอี้ ฯลฯ	๙.๖๒
๑๐) การจัดลำดับการให้บริการมีความยุติธรรม	๙.๖๘
ภาพรวม	๙.๕๒

๕. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

๕.๑ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

องค์การบริหารส่วนตำบลมีโอกาสในการพัฒนา คือ เมืองครุภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ เช่น ธนาคาร ธกส. สาขางสุพรรณ วิทยาลัยเทคนิคดอกคำใต้ อยู่ในพื้นที่ ประชาชนสามารถติดต่อได้สะดวก มีเส้นทางคมนาคมสะดวก มีระบบบริการพื้นฐานจากหน่วยงานเอกชนและรัฐวิสาหกิจ ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล แต่ยังมีอุปสรรค เช่น บริการทางภาครัฐหลายอย่างยังเข้าไม่ถึง ทำให้ไม่ได้รับความสะดวกในการให้บริการของจังหวัด มีงบประมาณในการพัฒนาที่จำกัด ภาคเกษตรกรรมมีปัญหาหนี้สิน ขาดทุน คุณภาพต่ำผลผลิตทางการเกษตรส่วนใหญ่มีราคาตกต่ำ

๕.๒ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

องค์การบริหารส่วนตำบลมีจุดแข็งในการพัฒนา คือ ประชาชน ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือ ชุมชนเข้มแข็งได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน ยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น มีสิ่งแวดล้อมที่ดี แต่ก็มีจุดอ่อน คือ คนในวัยทำงาน คนหนุ่มสาวอพยพไปหางานทำในเมืองและต่างประเทศ ราษฎรยากจน ส่วนใหญ่ประชาชนประกอบอาชีพเกษตรกรรมเพียงอย่างเดียวทำให้ขาดรายได้ ขาดแหล่งเก็บกักน้ำเพื่อการเกษตรที่ไม่เพียงพอโดยเฉพาะฤดูแล้ง และไม่มีโรงงานหรือบริษัทใหญ่ๆ เพื่อจ้างคนในท้องถิ่น

๖. การติดตามคุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

การติดตามคุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ สรุปผลได้ดังนี้

๖.๑ การพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลดงสุพรรณ ประเมินได้คะแนน ๙๖ คะแนน จากคะแนน รวม ๑๐๐ คะแนน

๖.๒ การพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลดงสุพรรณ ประเมินได้คะแนน ๙๗ คะแนน จากคะแนน รวม ๑๐๐ คะแนน

๗. ปัญหาอุปสรรคในภาพรวม

ปัญหา

- ๑) ช่วงฤดูแล้งน้ำลดลงและมีปริมาณน้อยไม่เพียงพอในการเกษตร
- ๒) ที่กักเก็บน้ำมีไม่เพียงพอเพื่อใช้ในการเกษตรโดยเฉพาะในฤดูแล้ง

อุปสรรค

- ๑) อบต. ต้องใช้รถส่งน้ำบริการประชาชนจากอ่างเก็บน้ำหนองขวาง โดยเฉพาะฤดูแล้ง
- ๒) อบต. ยังไม่สามารถเพิ่มแหล่งกักเก็บน้ำได้

ข้อเสนอแนะ

- ๑) เห็นควรพิจารณาขยายหรือเพิ่มจำนวนสระกักเก็บน้ำ
- ๒) เห็นควรพิจารณาประชาสัมพันธ์ให้ประหยัดน้ำ

๘. ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีดังนี้

ปัญหา

โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก โดยเฉพาะด้านโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งเป็นโครงการที่เกินศักยภาพ ทำให้การดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น สามารถดำเนินการได้เพียง ร้อยละ ๕๘.๒๐ (คำนวณร้อยละตามแผนการดำเนินงาน) ซึ่งมีโครงการบางส่วนที่ไม่ได้ดำเนินการ

อุปสรรค

- ๑) ประชาชนในเขต อบต. มีปัญหาความต้องการที่จะต้องดำเนินการอยู่เป็นจำนวนมาก
- ๒) อบต. มีงบประมาณที่จำกัด

ข้อเสนอแนะ

- ๑) เห็นควรพิจารณาโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น
- ๒) โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณนี้ ควรดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป
